

Was wir unter Unternehmensberatung verstehen

„Unternehmensberatung ist Rat und Mithilfe bei der Erarbeitung und Umsetzung von Problemlösungen in allen unternehmerischen, betriebswirtschaftlichen und technischen Funktionsbereichen“, so lautet die offizielle Definition des BDU, dem Bundesverband Deutscher Unternehmensberater.

Sie brauchen eigentlich keinen externen Berater? Bisher sind Sie und Ihr Unternehmen gut alleine zurechtgekommen? Es ist nicht so, dass nur Unternehmen in der Krise Unternehmensberatung in Anspruch nehmen. Erfolgreiche Unternehmen vermeiden die Entstehung von Krisen, indem sie sich „vorbeugend“ kontinuierlich betreuen lassen.

Sie möchten Ihre Gedanken mit einem geeigneten unabhängigen und doch kompetenten Gesprächspartner besprechen, neue Perspektiven gewinnen, zusätzliche Alternativen erhalten? Der Unternehmensberater stellt seinem Auftraggeber nicht nur seine Zeit, sondern auch sein Wissen, seinen Erfahrungsschatz, seine Kontakte sowie seine Kreativität zur Verfügung. Gemeinsam mit dem Unternehmer definiert er nachprüfbar Projektziele und arbeitet gemeinschaftlich und konsequent an deren Realisierung und überwacht den Zielerreichungsgrad.

Der Unternehmensberater als Sparringspartner des Unternehmers. Nach dem Selbstverständnis von Fitz & Partner bedeutet Unternehmensberatung das Eingehen einer stabilen Partnerschaft, die dem Unternehmer sowohl Freiräume als auch Rückhalte bietet. Hierbei geht es nicht darum, den Unternehmer zu belehren oder ihm zu zeigen, wozu er nicht in der Lage ist, sondern es geht vielmehr darum, als gleichberechtigter und akzeptierter Sparringspartner gemeinsam mit dem Unternehmer unternehmerische Entscheidungen zu diskutieren, gedanklich vorzubereiten und auf den Weg zu bringen. Aus diesem Grunde sind unsere Berater auch selbständige Unternehmer. Nach dem Motto „Hilfe zur Selbsthilfe“ begleiten wir Unternehmen für eine Zeit lang oder werden je nach Bedarf tätig.

Mit Hilfe des Unternehmensberaters die Zukunft des Unternehmens gestalten. Im Gegensatz zum Berufstand des Steuerberaters liegt der Schwerpunkt unserer Arbeit nicht in der Vergangenheitsbewältigung, sondern in der Gegenwart sowie der vorbereitenden und überwachenden Planung und strategischen Gestaltung der Zukunft.

Unser Beratungsangebot. Sofern keine konkrete Aufgabenstellung vorliegt, entwickeln wir für Ihr Unternehmen ein individuelles Beratungskonzept. Da sich im Praxisbetrieb der Beratung auch bei unterschiedlichen Unternehmen oftmals wiederkehrende Situationen ergeben, hat Fitz & Partner daraus ein standardisiertes Produkt gestaltet, dieses umfasst:

- **Potentialorientierte Unternehmensanalyse** (= Kennenlernen des Unternehmens)
- **Bestandsaufnahme IST-Situation** (= Ausgangsbasis)
- **Schwachstellenermittlung** (= Grundlage für Verbesserungsvorschläge)
- **Maßnahmenplanung** (= konkrete Verbesserungsvorschläge zur Umsetzung)
- **Begleitung (Coaching)** (= Hilfestellung bei der Umsetzung etc.)

und liefert, wenn keine konkrete Aufgabenstellung durch den Auftraggeber gegeben wird, den Ausgangspunkt für Verbesserungen im Unternehmen. Optional bieten wir unsere Unterstützung bei der Umsetzung der Verbesserungsvorschläge in Form von Coaching an.

Der Preis für unsere Leistung. Eine anteilige erfolgsabhängige Honorierung ist, aus unserem Selbstverständnis und nach unserem unternehmerisch geprägten Beratungsansatz, der sich nicht mit Analysen und Handlungsempfehlungen begnügt, sondern auf die Realisierung messbarer Ergebnisse gerichtet ist, nur konsequent. Die erfolgsabhängige Entlohnung eignet sich nicht für alle Beratungsfälle, da sie sich an quantifizierbaren Zielkriterien messen lassen muss. Für fest umrissene Aufgabenstellungen unterbreiten wir Ihnen gerne ein Pauschalangebot.